

# STANDPUNT

Hervorming internationaliseringsstructuur  
K.U.Leuven

AV van 18 december 2009



## 1 Situering

Eén van de grootste uitdagingen van de komende tien jaar is ons hoger onderwijs een internationale dimensie mee te geven. Dat wordt bovendien ondersteund door de doelstelling van de Bologna Conferentie in Leuven in 2009 waar de enige concrete doelstelling is om tegen 2020 twintig procent van de studenten een internationale ervaring te laten beleven tijdens hun studieloopbaan. In dit kader wordt de vraag hoe we de internationale mobiliteit onder studenten beter kunnen stimuleren en ondersteunen, zeer belangrijk.

Afgezien van het Vlaamse niveau en hoger, moeten we in de eerste plaats echter kijken naar hoe deze problemen aangepakt worden aan de K.U.Leuven zelf. Sinds dit jaar is er een vicerector aangesteld die enkel en alleen bevoegd is voor het internationaal beleid van de universiteit. Daarnaast is er aan de K.U.Leuven ook het International Office. Zij zijn bevoegd voor de akkoorden, projecten en programma's, ontwikkelingssamenwerking, toelatingen, uitwisselingen en beurzen, en de internationalisation at home. Het orgaan dat in theorie bezig is met het internationaal beleid is de Stuurgroep Internationalisering, waar studenten, externen (bv HIVA) en personeelsleden van het International Office zetelen. Dit wordt voorgezeten door de vicerector. Daarnaast zijn er ook overlegorganen tussen de Erasmuscoördinatoren (het Erasmuscomité) en de internationale contactpersonen (de Liaison) van de verschillende faculteiten. Dit laatste is dit semester opgericht onder impuls van het International Office. Op onderwijsvlak zijn de Onderwijsraad en de Academische Raad de bevoegde organen.

Op sociaal en integratievlak zijn in Leuven de volgende actoren actief: Vesta, verantwoordelijk voor de internationalisation at home (buddy program, orientation days,...) en deel van het International Office; ICC, de International Contact Club voor buitenlandse docenten en doctorandi; Pangaea, het International Meeting Centre voor buitenlandse en lokale studenten. Daarnaast is de Raad voor Studentenvoorzieningen ook verantwoordelijk voor de huisvesting en andere voorzieningen van de internationale studenten.

## 2 Probleemstelling

Er heerst een grote onduidelijkheid over in welk orgaan nu eigenlijk het internationaal beleid bepaald wordt en waar problemen in verband met elk aspect van internationalisering behandeld kunnen worden. Dit leidt tot grote verwarring bij zowel de personeelsleden zelf als bij de studenten. Vele problemen raken zo nooit structureel opgelost, omdat het niet geweten is welke raad nu juist bevoegd is voor welk domein. De Stuurgroep Internationalisering is sinds dit aca-

demiejaar niet meer samengeroepen, omdat de vicerector de werking ervan eerst wil evalueren. Er zijn inderdaad efficiëntieproblemen met dit orgaan, wat vooral veroorzaakt wordt door een onduidelijke bevoegdheid en een vrij opmerkelijke samenstelling. De werking en bevoegdheden van het Erasmuscomité en de Liaison zijn zeer onduidelijk en op deze vergaderingen zijn ook geen studenten aanwezig. Er is geen structureel contact tussen de facultaire verantwoordelijken en de studentenvertegenwoordigers.

### **3 Voorstel tot oplossing**

Om zowel de praktisch problemen die hierboven opgelijst staan als een groot deel van de inhoudelijke punten die reeds vermeld staan in de actiepuntenlijst (in bijlage) op te lossen, is er nood aan een duidelijke definiëring en verdeling van bevoegdheden van alle zaken die betrekking hebben op internationalisering, internationaal beleid en internationale studenten.

#### **3.1 Uitgangspunten nieuwe organisatiestructuur**

- Eén aanstuurpunt voor het beleidsluik
- De vicerector Internationaal Beleid is de eindverantwoordelijke
- Aansturing centraal en decentraal beleid
- Internationalisering met betrekking tot studenten en academisch personeel alsook internationalisering van faculteit en de universiteit als geheel qua structuur en profilering
- Net als diversiteit is internationalisering noodzakelijk inclusief en wordt het best zoveel mogelijk geïntegreerd in bestaande plaatsen van de instelling
- Wetenschappelijke ondersteuning door een expertisenetwerk

#### **3.2 Herdefiniëring van de Stuurgroep Internationalisering**

De stuurgroep internationalisering krijg de opdracht beleidsadviezen te formuleren m.b.t. internationalisering alsook ondersteuning te bieden aan universitaire of maatschappelijke initiatieven die internationalisering aanmoedigen. Een naamswijziging kan deze inhoudelijke wijziging ondersteunen. Voor specifieke themas worden permanente (bv overleg met erasmuscoördinatoren) of ad hoc werkgroepen opgericht. Een bureau van de stuurgroep bepaalt de agenda.

De hernieuwde samenstelling van de stuurgroep zou als volgt kunnen luiden:

- Vicerector Internationalisering
- Vicerector Onderwijsbeleid (indien onderwijsgerelateerde materies op de agenda staan)
- Vicerector Onderzoeksbeleid (indien onderzoeksgerelateerde materies op de agenda staan)

- Vicerector Studentenbeleid (indien studentgerelateerde materies op de agenda staan)
- Beleidsvertegenwoordigers uit (sommige) faculteiten
- Vertegenwoordiging International Office
- Vertegenwoordiging externe actoren
- Vertegenwoordiging studenten
- Vertegenwoordiging (sommige) internationale contactpersonen faculteiten (Deze contactpersonen hebben best een sterke link met de beleidsmensen van de faculteiten en hebben bij voorkeur een onderwijs- en onderzoeksachtergrond. Bij overlapping valt dit natuurlijk weg.)
- Erasmuscoördinatoren of gelijken uit (sommige) faculteiten

Voorbeeld van een mogelijke werkgroep: Een werkgroep van de Stuurgroep Internationalisering bestaande uit (alle) erasmuscoördinatoren behandelt de thematiek van de internationale uitwisseling. Naast erasmuscoördinatoren, kunnen uit andere geledingen binnen en buiten de Stuurgroep Internationalisering nog mensen aan de werkgroep worden toegevoegd zoals een studentenvertegenwoordiger, vertegenwoordiger onderwijsraad, . . .

In de relatie met andere adviesorganen kan besloten worden dat de werkgroepen die adviezen voorbereiden enerzijds een vertegenwoordiger hebben opgenomen uit gerelateerde adviesorganen en anderzijds een voorstel van advies aan gerelateerde adviesorganen voorleggen. Zo kan een voorstel tot stroomlijning van uitwisselingsprogramma's voor input worden voorgelegd aan de Onderwijsraad, die vanuit haar optiek de nodige aandachtspunten kan meegeven. Als eenmaal een advies door de werkgroep tot stand gekomen is, zal dat naar de Stuurgroep Internationalisering gaan voor discussie en goedkeuring waarna het advies de gekijkte procedure via College van Bestuur en Academische Raad doorloopt.

*LOKO ijvert voor een hernieuwde besluitvormingsstructuur van het internationaliseringsbeleid aan de K.U.Leuven. Hiermee wil LOKO de bestaande problemen structureel aanpakken en de internationalisering van de K.U.Leuven mee helpen verbeteren.*

**Auteur:** WG 2020

**Status:** Publiek

's Meiersstraat 5 - 3000 Leuven

tel.: 016/22 31 09

fax: 016/22 01 03

[loko@loko.be](mailto:loko@loko.be)

<http://www.loko.be>